



Lean Japan Study Tour | 19 -25 Maggio 2024

BONFIGLIOLI  **CONSULTING**

Il Tour

Il VIAGGIO STUDIO in Giappone per vivere un'esperienza Lean a 360° con un accesso privilegiato agli stabilimenti di **Nissan, Mitsubishi, Bankyo, Kubota Co.** e **DOJO WORKSHOP** con Manager ex-Toyota.

Un'opportunità unica per visitare stabilimenti produttivi, osservare i processi, confrontarsi e imparare dai Lean Expert.

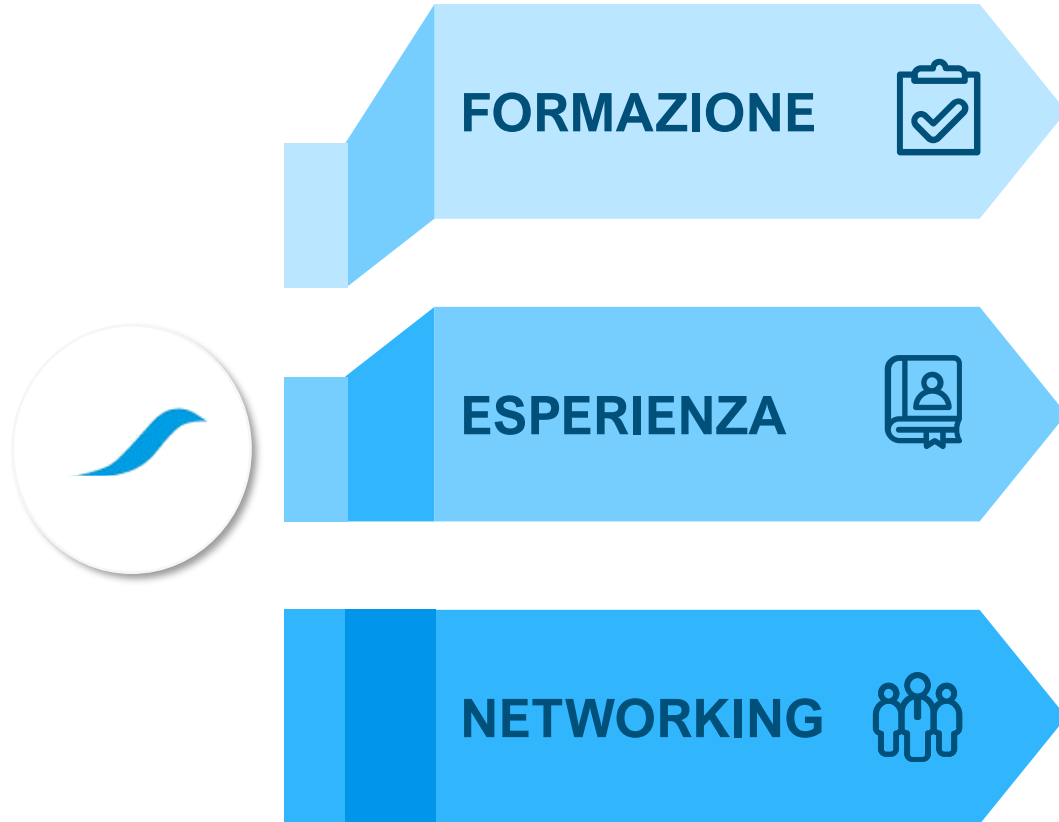


For Earth, For Life
Kubota



Potenziare la consapevolezza e le competenze Lean per trovare soluzioni alle sfide di ogni giorno

Il Valore Aggiunto



- **Learning by Doing** : Dojo Workshop con Manager ex-Toyota
- **Learning by Seeing**: visite aziendali in realtà eccellenti del mondo produttivo e dei servizi, per apprendere come in Giappone vengono applicati i concetti del Toyota Production System e Lean Management
- **Briefing e debriefing di gruppo quotidiani**, a cura di un Lean Expert, per trarre il maggiore beneficio possibile dall'esperienza
- **Japanese Cultural Experience**: interazione diretta con sistemi di management e manager locali, grazie al supporto di un esperto di cultura giapponese per approfondire e apprezzare la cultura locale e i principi del Management Partecipativo
- **Confronto e partecipazione** con altri Imprenditori, Manager e Lean Expert su problemi reali e condividere possibili soluzioni di miglioramento

DRAFT AGENDA*

Sabato 19 maggio	Lunedì 20 maggio	Martedì 21 maggio	Mercoledì 22 maggio	Giovedì 23 maggio	Venerdì 24 maggio	Sabato 25 maggio
Arrivo a TOKYO AEROPORTO CONSIGLIATO HANEDA. Altro aeroporto Narita (un'ora per raggiungere Tokyo)	<ul style="list-style-type: none"> Briefing Focus Cultura e Factory Tour Transfer per Tsukuba 	<ul style="list-style-type: none"> Check Out Hotel Transfer in pullman Briefing Focus Cultura e Factory Tour 	<ul style="list-style-type: none"> Transfer in pullman per Toyota City Briefing Focus Lean Approach 	<ul style="list-style-type: none"> Check Out Hotel Briefing Focus Cultura e Factory Tour 	<ul style="list-style-type: none"> Briefing Focus Cultura 	<ul style="list-style-type: none"> Breakfast Check-out & Transfer to Airport Partenza da OSAKA KANSAI INT. AIRPORT
	Factory Tour KUBOTA Co.	Factory Tour Nissan Motors Co.	<ul style="list-style-type: none"> TPS Dojo Workshop 	Factory Tour Bankyo Pharmaceutical	Tavola Rotonda Management in stile giapponese nell'industria manifatturiera e livello di digitalizzazione	
	<ul style="list-style-type: none"> Lunch Transfer per Nagoya in bullet train 	KURA SUSHI RESTAURANT EXPERIENCE		<ul style="list-style-type: none"> Transfer per Kyoto in pullman 		
Check-in Hotel Shinagawa Prince Hotel (dalle 15.00) Free Time	PM	PM	PM	PM	PM	
Ore 19.00 Tour Orientation e Welcome Dinner	TOYOTA TECHNO MUSEUM	Factory Tour Mitsubishi Electric	<ul style="list-style-type: none"> TPS Dojo Workshop 	Factory Tour OMRON GROUP	Pranzo a GANKO RESTAURANT	
		<ul style="list-style-type: none"> Debriefing Workshop Transfer per Mikawa 	<ul style="list-style-type: none"> Debriefing Workshop 	<ul style="list-style-type: none"> Debriefing Workshop 	Japanese Cultural Experience	
	<ul style="list-style-type: none"> Check In Hotel Nagoya Tokyu Hotel Cena 	<ul style="list-style-type: none"> Check in Hotel Mikawa Bay Resort Lynx Cena 	<ul style="list-style-type: none"> Check in Hotel Miyako Hotel Cena 	<ul style="list-style-type: none"> Check in Hotel Kyoto Tokyu Hotel Cena 	<ul style="list-style-type: none"> Ritorno in Hotel Kyoto Tokyu Hotel Farewell Dinner 	

Kubota Co. Factory Tour

Kubota Co. produce un'ampia gamma di prodotti e tecnologie in due settori di attività principali:

- macchine agricole e industriali (trattori, attrezzature per la cura del paesaggio, macchine da costruzione, motori diesel industriali, ecc.)
- acqua e sistemi ambientali (tubi in acciaio, valvole, impianti di trattamento e riciclaggio dei rifiuti solidi e delle acque reflue, filtri a membrana sommersi, impianti di trattamento delle acque, ecc.)

L'azienda ha filiali e affiliate che producono e/o commercializzano prodotti venduti in più di 130 Paesi in tutto il mondo con oltre 32.000 dipendenti.

I principali prodotti dello stabilimento Kubota Sakai sono: tubi e giunti. Lo stabilimento di Sakai comprende l'area R&D, Qualità e Ingegneria della produzione.

Programma:

- Presentazione dell'azienda
- Lean in action: linea di produzione
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi della visita:

- ✓ Apprezzare sul campo un esempio di organizzazione e produzione Lean in un'azienda di processo

For Earth, For Life
Kubota





Toyota Techno Museum

Il Museo è stato fondato in collaborazione da 13 aziende del Gruppo Toyota e utilizza la sede e gli edifici della Toyota Bouseki (Textile), il luogo di origine di Toyota.

Il Gruppo Toyota è stato costituito sulla base della produzione di macchinari tessili e automobilistici, condotta da Sakichi Toyoda, inventore del primo telaio elettrico giapponese, e da suo figlio Kiichiro Toyoda.

Sintesi delle strutture espositive:

- 1. Padiglione delle macchine tessili**
Tecnologia di filatura e tessitura
Dimostrazione della tecnologia di lavorazione delle fondamenta metalliche, forgiatura e piallatura.
- 2. Padiglione dell'automobile**
Tecnologia e industria dell'automobile
Laboratorio materiali, impianto di prototipazione



Nissan Motors Co. Factory Tour



Stabilimento di Yokohama

Lo stabilimento di Yokohama è il sito dove Nissan Motor Co., Ltd. è stata fondata nel 1933. Nel 1935 è diventato il primo stabilimento integrato per produzioni automobilistiche di serie in Giappone. Lo stabilimento di Yokohama è oggi la principale fabbrica di componenti di Nissan per la produzione di motori e sospensioni con un sistema di garanzia della qualità per fornire prodotti di qualità sempre più elevata.

Programma:

- Presentazione dell'azienda
- Lean in action: linea di produzione
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi della visita:

- ✓ Confrontare il Toyota Production System e il Nissan Production System



Mitsubishi Electric Automation Factory Tour



Mitsubishi Electric Automation

La missione del gruppo è di creare una società leader nella produzione e commercializzazione di strumenti elettrici ed elettronici usati nei sistemi per l'energia, nell'automazione industriale, nei sistemi ICT.

Lo stabilimento di Nagoya Seisakusho è dedicato alla produzione di apparecchiature per l'automazione di fabbrica e nel settore automobilistico; robot industriali; ecc.

Programma

- Presentazione dell'azienda
- Lean in action: linea di produzione
- Sintesi e sessione Q & A

OBIETTIVI DELLA VISITA:

- ✓ Visitare una Factory IOT (Internet Of Things)
- ✓ Vedere un esempio applicazione Lean Office



Kura Sushi Inc.

Kura Corporation è una catena di ristoranti sushi-go-round. L'azienda ha introdotto un sistema di analisi dei dati fondato sul numero di clienti e le loro caratteristiche, per diminuire il tasso di spreco inserendo nel nastro trasformatore solo il sushi preferito dai clienti, garantendo la sicurezza alimentare e il non uso di additivi.

L'azienda è la prima ad aver introdotto un sistema di controllo computerizzato per il Total Quality Control.

L'azienda ha creato un nuovo modello Lean per l'industria del Food Service.

Risultati raggiunti:

- Monitorare l'intervallo trascorso dalla produzione all'eventuale non consumo per rimuoverlo dal trasportatore
- Identificazione delle caratteristiche dei clienti e il tempo per consentire al sushi chef di preparare il loro sushi preferito e per indirizzare automaticamente i piatti verso la cucina, quando i clienti hanno terminato di mangiare.

Obiettivi della visita:

- ✓ Vedere come gestire la personalizzazione richiesta dal cliente in un linea di produzione food
- ✓ Capire come coinvolgere i dipendenti nell'attività di miglioramento continuo



Bankyo Pharmaceutical Factory Tour

Azienda produttrice di farmaci per la cura della pelle, ma anche unguenti, creme, prodotti liquidi per uso esterno, gocce nasali e capsule anti-rinite – sia con il proprio marchio che come private label.

Dopo il catastrofico terremoto del 1995 che distrusse la sede centrale e lo stabilimento, l'azienda riprese le sue attività dal nulla e oggi conta 4 unità produttive e 170 dipendenti.

La filosofia «I dipendenti sono il bene più prezioso dell'azienda», BANKYO significa infatti «con il contributo di tutti». Il management aziendale è impegnato nel promuovere l'uguaglianza di genere e il rispetto per tutti, uomini e donne, sul lavoro oltre che la promozione di formazione e sviluppo professionale.

L'azienda è stata premiata con il Japan Grand Prix come una delle aziende con il miglior Management,

Programma:

- Presentazione dell'azienda
- Lean in action: linea di produzione
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi della visita:

Apprezzare sul campo esempi di attività di:

- Kaizen
- Daily Management
- Preventive Maintenance (PM)
- Quality Control (QC)
- Lean Organization

BANKYO



OMRON Factory Tour

Omron Kyoto Taiyo, in partnership con Japan Sun Industries, ha creato opportunità di lavoro per disabili all'insegna del motto «non carità, ma opportunità», realizzando un ambiente di lavoro sostenibile anche per le persone disabili attraverso soluzioni creative

La filosofia dell'organizzazione è quella di valorizzare il potenziale sottostante alla disabilità e le capacità dei diversamente abili offrendo aiuti meccanici, compresi mezzi e utensili di supporto nonché kaizen nel loro ambiente di lavoro.

Programma:

- Presentazione dell'azienda e esempi di automazione a costi contenuti
- Visita della fabbrica
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivo della visita:

- ✓ Apprezzare come produttività e disabilità possano essere valori distintivi per un'azienda eccellente

OMRON



TPS Dojo Workshop

Lean Concept Learning By Doing:

- Toyota Production System (TPS)
- 5S, Standard Work
- Visual Management, Kanban
- Just-In-Time

Agenda:

- Approccio ai principi dell'assemblaggio TPS e attività Kaizen
- Sessioni Learning By Doing con l'utilizzo della Motion Analysis
- Sintesi e sessione Q&A

Obiettivi

- Approfondire i fondamentali del Toyota Production System
- Applicare i principi del Genchi-Genbutsu ed esaminare sul campo i MUDA, MURA e MURI
- Sperimentare e padroneggiare le tecniche di kaizen facendo l'analisi dei movimenti su una linea simulata accompagnati da Manager Toyota



Tavola Rotonda | Management in stile giapponese nell'industria manifatturiera e livello di digitalizzazione

AGENDA

Caratteristiche del Management e della digitalizzazione in stile giapponese

- Che cos'è il Management in stile giapponese? Rispetto per le persone, leve e risultati (TPS, TQM, TPM, ecc.9)
- Fattori alla base del progresso della digitalizzazione: fattori sociali e fattori tecnici
- Approfondimento sulla digitalizzazione integrata nel Management in stile giapponese. L'obiettivo e gli scopi della digitalizzazione attualmente in fase di implementazione

La digitalizzazione integrata nel Management in stile giapponese

- Che cos'è il DX?
- Cos'è l'IoT?
- Cos'è la RPA
- Contenuti dell'industria manifatturiera IOT

Casi di aziende internazionali e globali

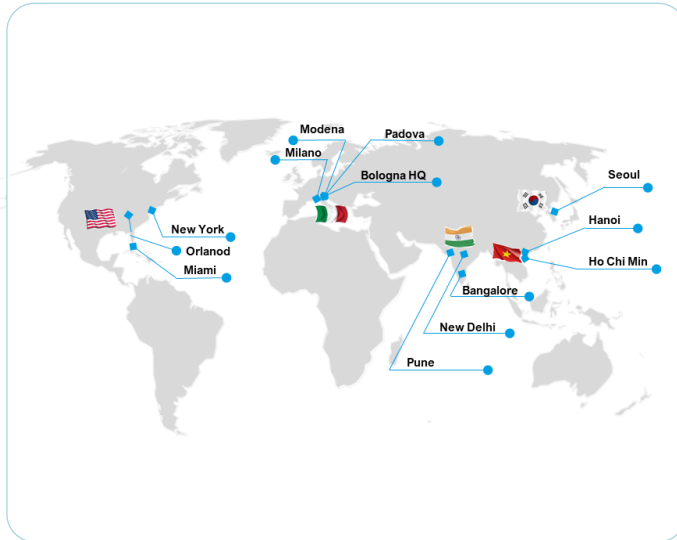
Chiusura lavori e Q&A



Mr. **Masahisa Mizumoto** è un consulente di direzione con oltre 32 anni di esperienza per grandi, piccole e medie imprese in Giappone. All' estero in Olanda, Thailandia, Vietnam, India, Pakistan, Indonesia, Taiwan, Iran, Brasile, Bangladesh, Mozambico, ha svolto attività di consulenza e di docente in università.

PERCHE' SCEGLIERCI

Bonfiglioli Consulting | Octagona



- Forti capacità analitiche rafforzate da un'esecuzione rigorosa
- Conoscenza approfondita delle aree aziendali e dei settori industriali
- Pragmatismo e orientamento al risultato
- Presenza diretta nei Paesi
- La nostra Service Offering

Operational Excellence

Raggiungere livelli eccellenti di efficacia ed efficienza dei processi operativi

Digital^x

Trasformare i processi e qualificare le decisioni

International Business

*Analisi di mercato
Business Development, e
Sales strategy*

Value Generation

Definire e indirizzare il percorso di trasformazione

Organization & Training

Attivare il cambiamento nell'organizzazione

Supply Chain Management

Coordinare e migliorare l'approvvigionamento

Uffici

(Bologna, Milano, Modena, Padova)

Miami | New York | Orlando | New Delhi | Bangalore | Pune | Ho Chi Min City | Hanoi | Seoul



13

Consulenti



100

Turnover (M €)



10



Grazie